



Universidad Autónoma
de Baja California

JUNTA DE GOBIERNO

Oficio No. 23/2025-2

Universidad Autónoma de Baja California

Despachado
15-diciembre-2025
Despachado
Junta de Gobierno

Mtra. Verónica Rivera Torres
Directora de la Facultad de Deportes Mexicali
Presente. —

En el marco del proceso de su designación como Directora de la Facultad de Deportes Mexicali, y tomando como base el estado actual que guarda la unidad académica a partir de los indicadores institucionales, información estadística disponible, la expresión de inquietudes de la comunidad académica y estudiantil en el proceso de auscultación, y las entrevistas con los participantes en la terna, la Junta de Gobierno tiene a bien compartir con usted una serie de recomendaciones para que sean consideradas en los procesos de planeación y acciones a seguir en el desarrollo de su gestión al frente de la Facultad. Habrá aspectos que dependerán de factores diversos como su gestión ante otras autoridades universitarias, ante instituciones o entidades externas, ante la propia comunidad de la Facultad, y por supuesto de la disponibilidad y generación de recursos. Pero muy especialmente, del compromiso que los integrantes de esa destacada comunidad, profesores, alumnos, personal administrativo y de servicio, asuman con el mejoramiento de la calidad de los servicios educativos que ofrece la Facultad.

Como ya se informó en ocasión previa, la solicitud es que este oficio y el documento anexo con las recomendaciones, se publique en el portal de la Facultad para su difusión entre la comunidad de la unidad académica.

Agradezco la gentileza de sus atenciones y aprovecho la oportunidad de enviarle un cordial saludo.

ATENTAMENTE
Mexicali, B. C. 15 de diciembre de 2025
"POR LA REALIZACIÓN PLENA DEL SER"
PRESIDENTA DE LA JUNTA DE GOBIERNO



Universidad Autónoma
de Baja California

JUNTA DE GOBIERNO

DRA. LILIA MARTÍNEZ LOBATOS

C.c.p. Dr. Luis Enrique Palafox Maestre. -Rector de UABC
C.c.p. Expediente
LML/ORLB/klrf.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA
DE BAJA CALIFORNIA
RECIBIDO
15 DIC 2025
RECIBIDO
FACULTAD DE DEPORTES



FACULTAD DE DEPORTES MEXICALI Recomendaciones

1. Identificar con apremio las causas del clima laboral adverso para establecer diversas estrategias que lo resuelvan, y que sea propicio para la convivencia, el trabajo académico y el logro de los procesos de identidad que como estudiantes y comunidad académica contribuyen al desarrollo profesional.
2. Establecer procedimientos claros para la resolución de conflictos y situaciones problemáticas que apoyen al diagnóstico y mejora del clima organizacional reencauzando acciones hacia el trabajo académico de la comunidad.
3. Consolidar mecanismos de toma de decisiones colegiadas y de mejora del clima organizacional.
4. Revisar la situación que guarda la planta docente para establecer estrategias que lleven a la habilitación de los perfiles, la consolidación de los cuerpos académicos, y en general, la construcción de un proyecto de desarrollo de los docentes que considere el relevo generacional.
5. Analizar las propuestas de los proyectos para la facultad elaborados por los otros aspirantes a la dirección, ya que pudieran enriquecer la elaboración del plan de desarrollo de la facultad.
6. Identificar las asignaturas con altos índices de reprobación y deserción buscando desarrollar sistemas eficientes de tutorías y mentorías para enfrentar esta problemática.
7. Atender la baja eficiencia terminal, y los bajos índices de titulación, estableciendo estrategias de resolución a estas situaciones.
8. Fortalecer los programas y proyectos de educación continua de carácter disciplinario profesional y de formación integral con fines de aprendizaje y de obtención de recursos propios.
9. Mantener contacto y colaboración con las demás unidades académicas afines para trabajar proyectos, nuevas líneas de investigación y posgrados compartidos.


15 DIC 25
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA
DE BAJA CALIFORNIA
RECIBIDO
15 DIC 2025
RECIBIDO
FACULTAD DE DEPORTES